



# しのめしんきん 景況レポート

2020. 1~3月期 NO. 50

しのめ信用金庫  
法人営業部

〒370-0851 高崎市上中居町58  
TEL. 027-330-1177 FAX. 027-330-1189

◆このレポートは、当金庫のお客様（主に前橋地区、高崎地区、富岡・藤岡地区）944社について、2020年1月～3月期の景況の現状と2020年4月～6月期の予想を調査したものです。

## 【調査概要】

### <1月～3月期の概況>

#### 業況判断D.I.は前期比9.4ポイントの低下

当金庫営業地区（主に前橋地区、高崎地区、富岡・藤岡地区）の中小企業における2020年1～3月期の全業種総合の業況判断D.I.は前期比9.4ポイント低下の▲24.2となりました。前年同期比では13.7ポイント下回りました。

地区別では、前橋地区が11.1ポイント低下、高崎地区は14.2ポイント低下、富岡・藤岡地区は0.7ポイント低下しました。

業種別では、製造業が12.0ポイント低下し▲30.9、卸売業は10.8ポイント低下し▲34.7となりました。小売業は0.1ポイント改善し▲31.4、サービス業は23.1ポイント低下し▲27.5、建設業は4.4ポイント低下し▲5.6となりました。不動産業は3.9ポイント改善し▲13.1となりました。

調査項目別では、売上額は12.7ポイント低下し▲17.6、収益は10.2ポイント低下し▲20.3、販売価格は1.4ポイント低下し、0.5となりました。人手の過不足感D.I.は5.0ポイント改善し、▲25.5となりました。

全国の中小企業（信金中央金庫 地域・中小企業研究所発表）の業況判断D.I.は前期比で11.5ポイント低下し▲19.3となりました。業種別では、全ての業種で前期比マイナスとなっています。

### 【景気天気図】

	前期	今期	予想
総合			
製造業			
卸売業			
小売業			
サービス業			
建設業			
不動産業			

この天気図は、景気指標を総合的に判断して作成しました。

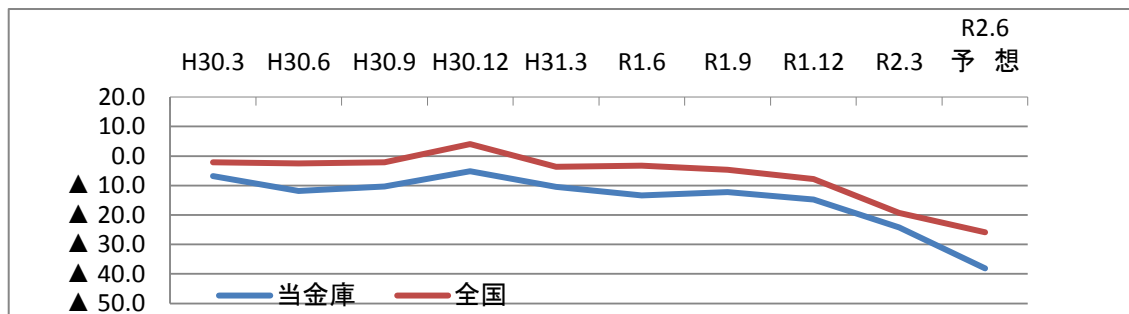
好調 低調  
良い 悪い

### <4月～6月期の予想>

#### 来期は13.9ポイント低下の▲38.1を予想

来期の全業種の予想業況判断D.I.は13.9ポイント低下を予想しています。地区別では前橋地区は16.4ポイント低下、高崎地区は9.9ポイント低下、富岡・藤岡地区は12.7ポイント低下を予想しています。業種別では、製造業が9.9ポイント低下、卸売業が11.1ポイント低下、小売業が12.0ポイント低下、サービス業が8.2ポイント低下、建設業が23.4ポイント低下、不動産業が24.6ポイント低下を予想しています。また、全国の来期予想業況判断D.I.は6.6ポイント低下を予想しています。

### 【業況判断 D.I.】



	H30.3	H30.6	H30.9	H30.12	H31.3	R1.6	R1.9	R1.12	R2.3	R2.6 予想
当金庫	▲ 6.8	▲ 11.9	▲ 10.3	▲ 5.2	▲ 10.5	▲ 13.4	▲ 12.2	▲ 14.8	▲ 24.2	▲ 38.1
(前橋)	▲ 6.3	▲ 13.4	▲ 12.3	▲ 3.3	▲ 9.6	▲ 13.1	▲ 10.5	▲ 8.2	▲ 19.3	▲ 35.7
(高崎)	▲ 1.8	▲ 8.3	▲ 5.7	▲ 11.0	▲ 5.2	▲ 12.2	▲ 7.7	▲ 14.7	▲ 28.9	▲ 38.8
(富岡・藤岡)	▲ 15.5	▲ 18.2	▲ 14.8	▲ 7.3	▲ 23.4	▲ 18.0	▲ 21.2	▲ 30.0	▲ 30.7	▲ 43.4
全国	▲ 2.1	▲ 2.5	▲ 2.1	4.0	▲ 3.7	▲ 3.3	▲ 4.7	▲ 7.8	▲ 19.3	▲ 25.9

### 【調査先及び回答状況】

	調査先	回答数	回答率
製造業	250	234	93.6
卸売業	86	72	83.7
小売業	168	153	91.1
サービス業	187	165	88.2
建設業	190	179	94.2
不動産業	63	61	96.8
合計	944	864	91.5

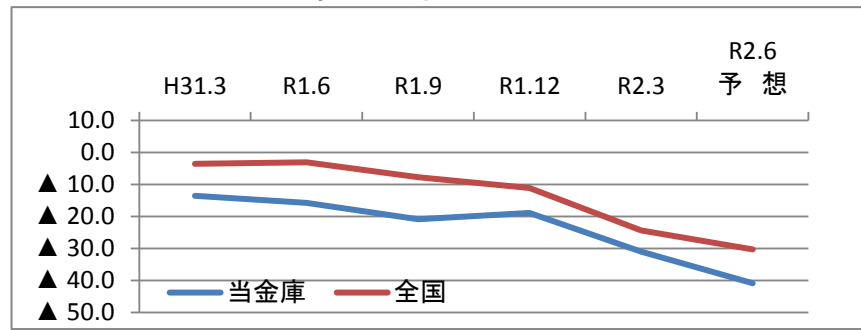
### 調査概要

- 調査目的  
当金庫営業地区の景気動向を把握し、併せてお客様に経営情報の提供を行うとともに今後の経営指導に資することを目的としています。
- 調査時期  
2020年3月2日～6日
- 調査方法  
調査員による面接聞き取り方式、または対象企業先による直接記入方式。
- 参考データ  
全国の業況判断D.I.値は、信金中央金庫 地域・中小企業研究所が全国約16,000の中小企業を対象に実施している「全国中小企業景気動向調査」の調査データに基づいています。

# 【製造業】

(回答企業 234社)

## 【業況判断 D. I.】

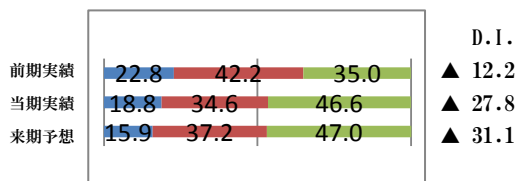


	H31.3	R1.6	R1.9	R1.12	R2.3	R2.6 予想
当金庫	▲ 13.5	▲ 15.7	▲ 20.8	▲ 18.9	▲ 30.9	▲ 40.8
(前橋)	▲ 22.0	▲ 13.2	▲ 20.3	▲ 1.5	▲ 24.4	▲ 38.5
(高崎)	▲ 1.8	▲ 15.8	▲ 16.9	▲ 20.7	▲ 36.3	▲ 36.4
(富岡・藤岡)	▲ 15.5	▲ 21.9	▲ 22.7	▲ 38.6	▲ 36.6	▲ 49.3
全国	▲ 3.5	▲ 3.1	▲ 7.7	▲ 11.1	▲ 24.3	▲ 30.3

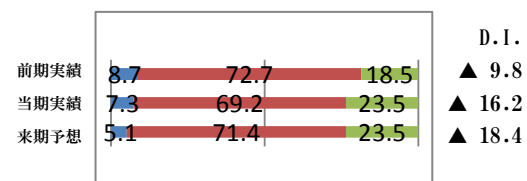
### 業況

全地区の業況判断D. I. は前期比12.0ポイント低下し、前年同期から17.4ポイント下回りました。地区別では、前期比で前橋地区は22.9ポイント低下、高崎地区は15.6ポイント低下、富岡・藤岡地区は2.0ポイント改善しました。項目別では、売上額は15.6ポイント低下、収益は13.7ポイント低下、販売価格は6.0ポイント改善しました。人手は5.0ポイント低下しました。全国の業況判断D. I. は13.2ポイント低下しました。当金庫の来期の予想業況判断D. I. は、9.9ポイント低下を予想し、地区別では、前橋地区は14.1ポイント低下、高崎地区は0.1ポイント低下、富岡・藤岡地区は12.7ポイント低下を予想しています。全国の予想業況判断D. I. は、6.0ポイント低下を予想しています。

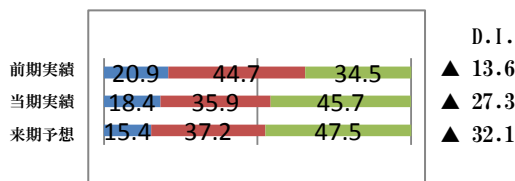
### 売上高



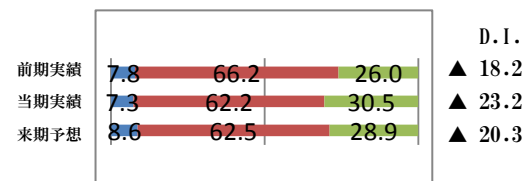
### 資金繰り



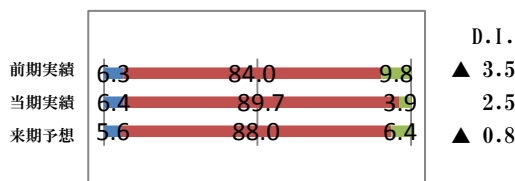
### 収益



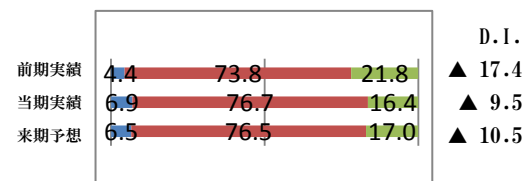
### 人手



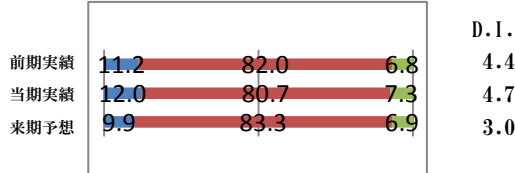
### 販売価格



### 設備状況



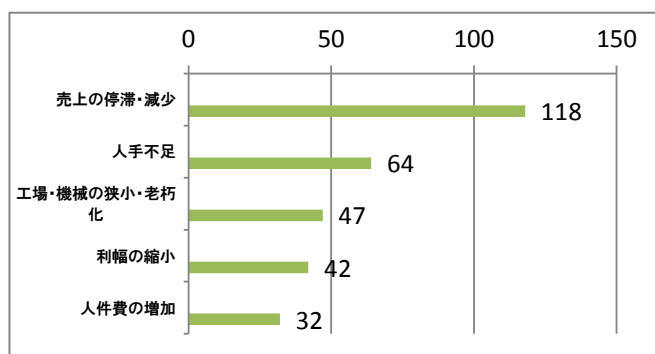
### 在庫



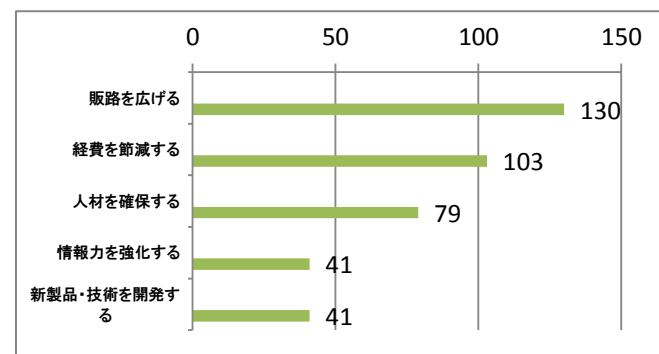
当期実績：2020年1～3月期  
来期予想：2020年4～6月期

■ 良い、増加、上昇 過剰、楽 ■ 普通、変わらず 適正 ■ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

### 経営上の問題点 (複数回答)



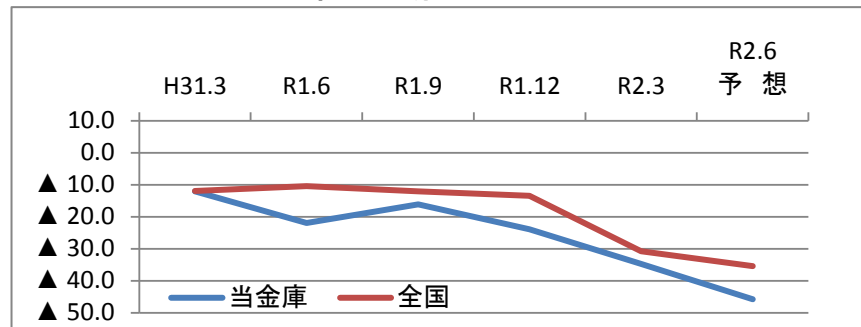
### 当面の重点経営施策 (複数回答)



# 【卸売業】

(回答企業 72社)

## 【業況判断 D. I.】

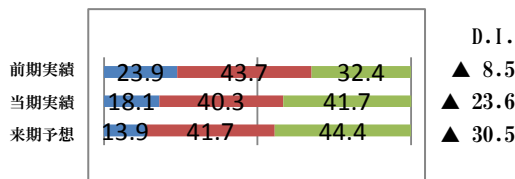


	H31.3	R1.6	R1.9	R1.12	R2.3	R2.6 予想
当金庫	▲ 12.0	▲ 21.9	▲ 16.1	▲ 23.9	▲ 34.7	▲ 45.8
(前橋)	▲ 25.5	▲ 15.7	▲ 22.6	▲ 43.2	▲ 39.0	▲ 46.4
(高崎)	20.0	▲ 15.7	5.9	30.8	▲ 38.8	▲ 55.5
(富岡・藤岡)	▲ 33.4	▲ 33.3	0.0	▲ 20.0	0.0	▲ 50.0
全国	▲ 11.9	▲ 10.4	▲ 12.1	▲ 13.5	▲ 30.8	▲ 35.4

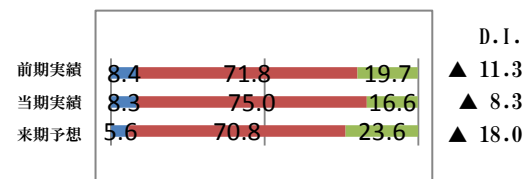
### 業況

業況判断D. I. は前期比10.8ポイント低下し、前年同期から22.7ポイント下回りました。地区別では前橋地区が4.2ポイント改善、高崎地区が69.6ポイント低下、富岡・藤岡地区は20.0ポイント改善となりました。項目別では売上額が15.1ポイント低下、収益が10.9ポイント低下、販売価格は変わらずとなりました。人手は3.1ポイント改善しました。全国の業況判断D. I. は、17.3ポイント低下しました。当金庫の来期の予想業況判断D. I. は、11.1ポイント低下を予想し、地区別では前橋地区は7.4ポイント低下、高崎地区は16.7ポイント低下、富岡・藤岡地区は50.0ポイント低下を予想しています。全国の来期予想業況判断D. I. は4.6ポイントの低下を予想しています。

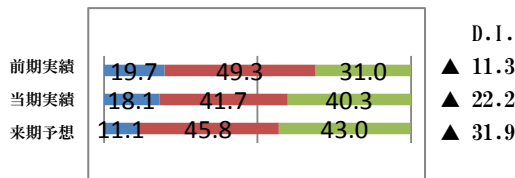
### 売上高



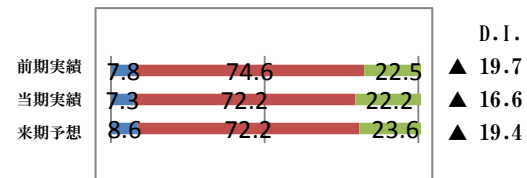
### 資金繰り



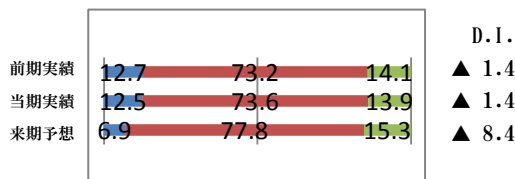
### 収益



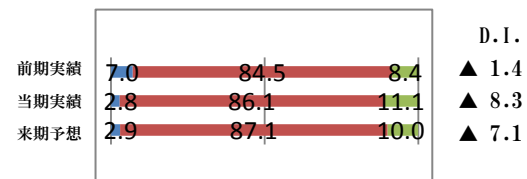
### 人手



### 販売価格



### 設備状況



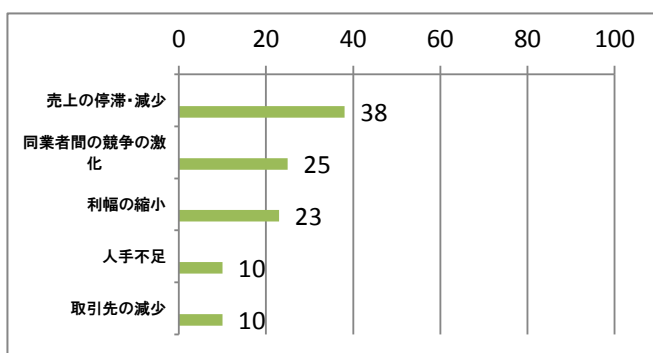
### 在庫



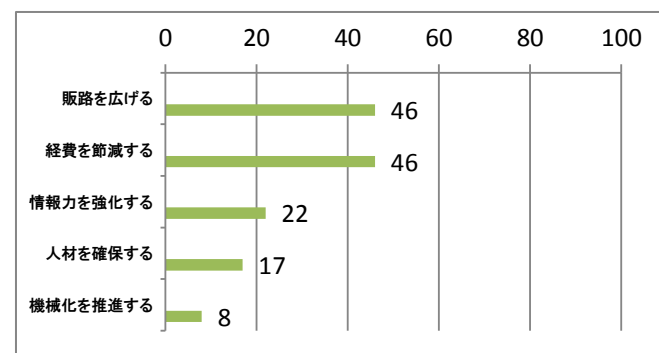
当期実績：2020年1～3月期  
来期予想：2020年4～6月期

■ 良い、増加、上昇 過剰、余  
■ 普通、変わらず 適正  
■ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

### 経営上の問題点（複数回答）



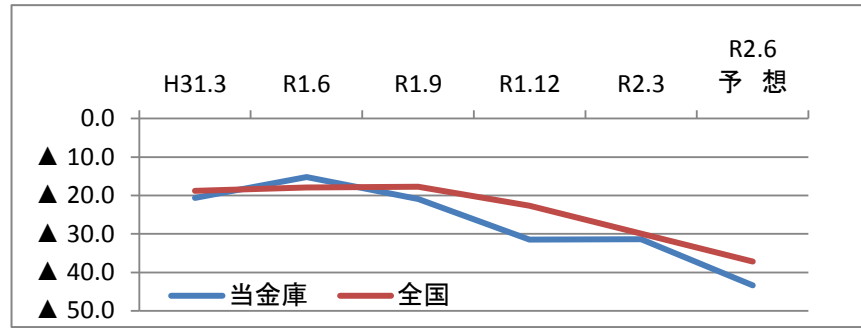
### 当面の重点経営施策（複数回答）



# 【小売業】

(回答企業 153社)

## 【業況判断 D. I.】



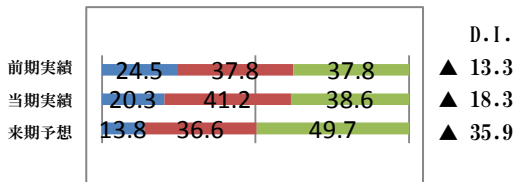
	H31.3	R1.6	R1.9	R1.12	R2.3	R2.6 予想
当金庫	▲ 20.6	▲ 15.2	▲ 20.9	▲ 31.5	▲ 31.4	▲ 43.4
(前橋)	▲ 15.3	▲ 15.0	▲ 15.4	▲ 20.3	▲ 13.8	▲ 32.8
(高崎)	▲ 14.4	▲ 12.3	▲ 17.5	▲ 33.2	▲ 37.8	▲ 36.1
(富岡・藤岡)	▲ 39.2	▲ 22.0	▲ 37.5	▲ 52.7	▲ 48.9	▲ 62.2
全国	▲ 18.8	▲ 17.9	▲ 17.7	▲ 22.7	▲ 29.9	▲ 37.2

### 業況

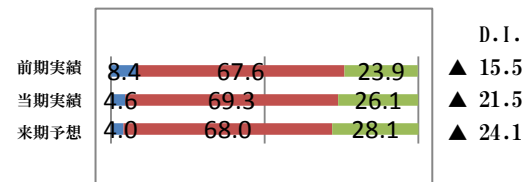
業況判断D. I. は前期比0.1ポイント改善し、前年同期から10.8ポイント下回りました。地区別では前橋地区が6.5ポイント改善、高崎地区は4.6ポイント低下、富岡・藤岡地区は3.8ポイント改善しました。項目別では売上額が5.0ポイント低下、収益が3.9ポイント低下し、販売価格が2.7ポイント低下しました。人手は8.8ポイント改善しました。全国の業況判断D. I. は7.2ポイント低下しました。

当金庫の来期の予想業況判断D. I. は12.0ポイント低下を予想し、前橋地区では19.0ポイント低下、高崎地区は1.7ポイント改善、富岡・藤岡地区は13.3ポイント低下を予想しています。全国の来期予想業況判断D. I. は7.3ポイントの低下を予想しています。

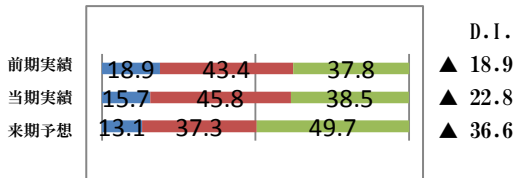
### 売上高



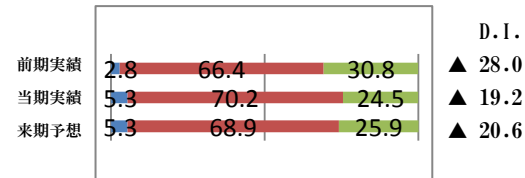
### 資金繰り



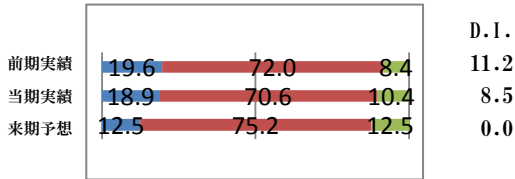
### 収益



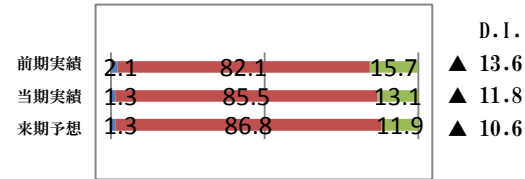
### 人手



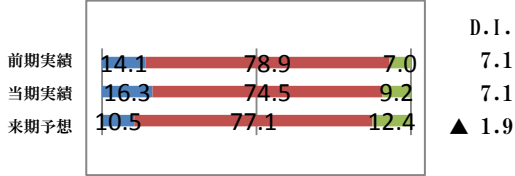
### 販売価格



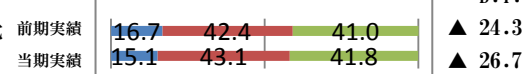
### 設備状況



### 在庫

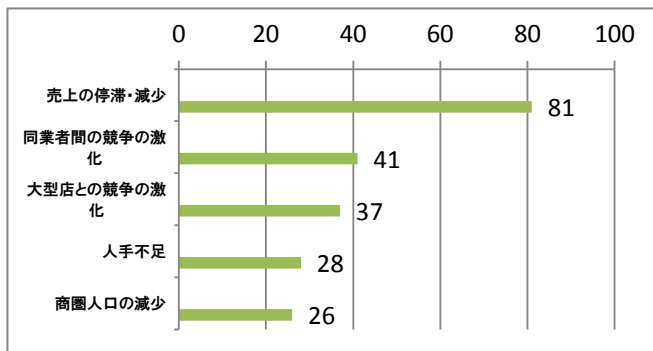


### 前年同月比 売上額

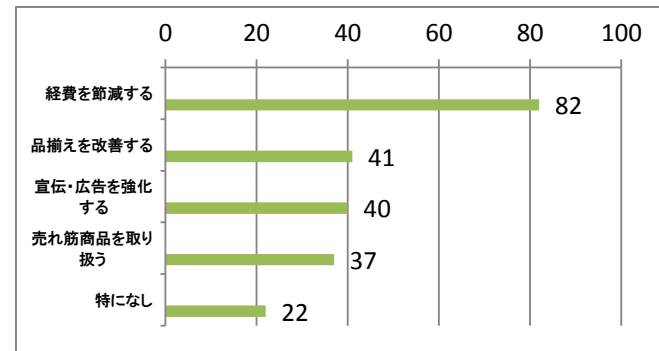


当期実績：2020年1～3月期 来期予想：2020年4～6月期  
 ■ 良い、増加、上昇 過剰、楽 ■ 普通、変わらず 適正 ■ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

### 経営上の問題点（複数回答）

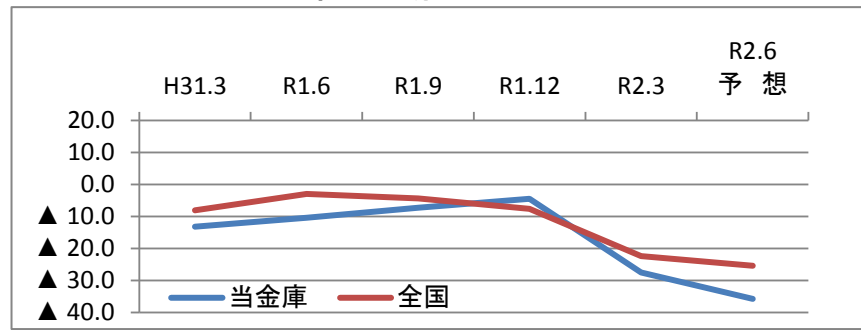


### 当面の重点経営施策（複数回答）



【サービス業】 (回答企業 165社)

【業況判断 D. I.】



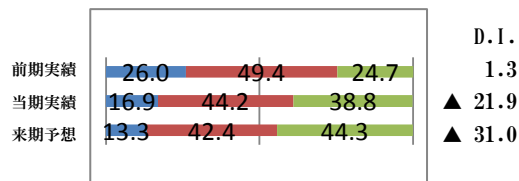
	H31.3	R1.6	R1.9	R1.12	R2.3	R2.6 予 想
当金庫	▲ 13.2	▲ 10.4	▲ 7.2	▲ 4.4	▲ 27.5	▲ 35.7
(前橋)	▲ 7.3	▲ 8.7	▲ 2.7	▲ 12.7	▲ 23.9	▲ 32.8
(高崎)	▲ 14.2	▲ 9.1	▲ 5.7	▲ 23.9	▲ 33.3	▲ 40.0
(富岡・藤岡)	▲ 30.2	▲ 20.1	▲ 18.7	▲ 13.2	▲ 29.2	▲ 39.0
全国	▲ 8.1	▲ 2.9	▲ 4.3	▲ 7.6	▲ 22.3	▲ 25.4

業況

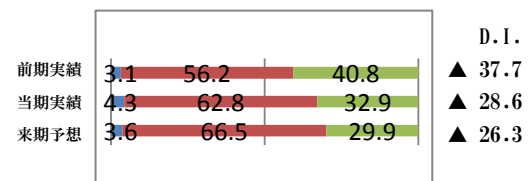
業況判断D.I.は前期比23.1ポイント低下し、前年同期から14.3ポイント下回りました。地区別では前橋地区が36.6ポイント低下し、高崎地区は9.4ポイント低下、富岡・藤岡地区は16.0ポイント低下しました。項目別では、売上額は23.2ポイントの低下、収益は19.4ポイント低下し、料金価格は6.8ポイント低下しました。人手不足感は9.1ポイント改善しました。全国の業況判断D. I. は、14.7ポイント低下しました。

当金庫の来期の予想業況判断D. I. は8.2ポイント低下を予想し、地区別では前橋地区は8.9ポイント低下、高崎地区は6.7ポイント低下、富岡・藤岡地区は9.8ポイント低下を予想しています。全国の来期予想業況判断D. I. は3.1ポイント低下を予想しています。

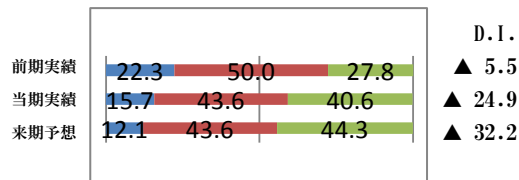
売上高



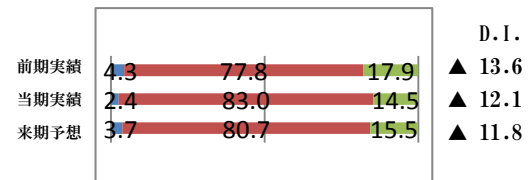
人手



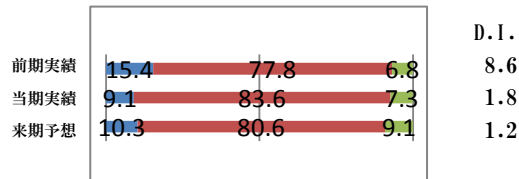
収益



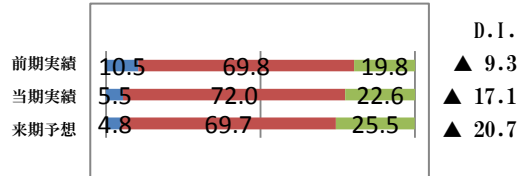
設備状況



料金価格



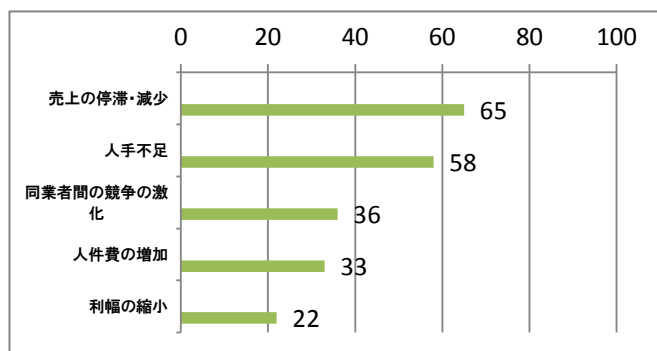
資金繰り



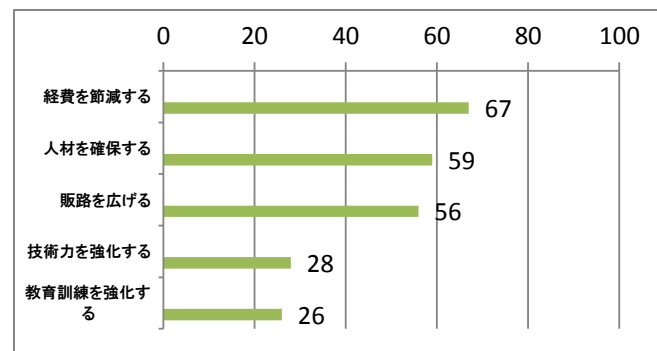
当期実績：2020年1～3月期  
来期予想：2020年4～6月期

■ 良い、増加、上昇 過剰、楽 ■ 普通、変わらず 適正 ■ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

経営上の問題点 (複数回答)



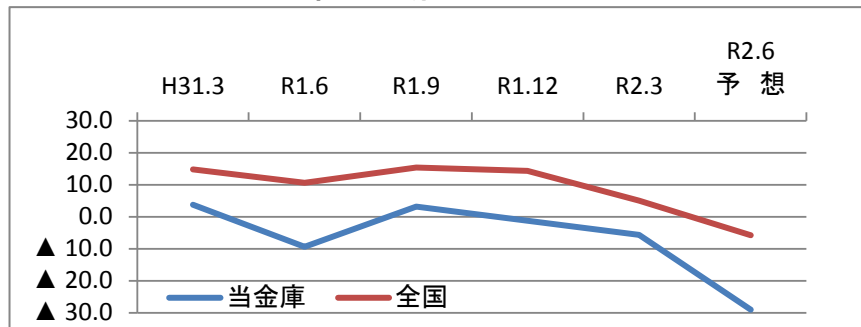
当面の重点経営施策 (複数回答)



# 【建設業】

(回答企業 179社)

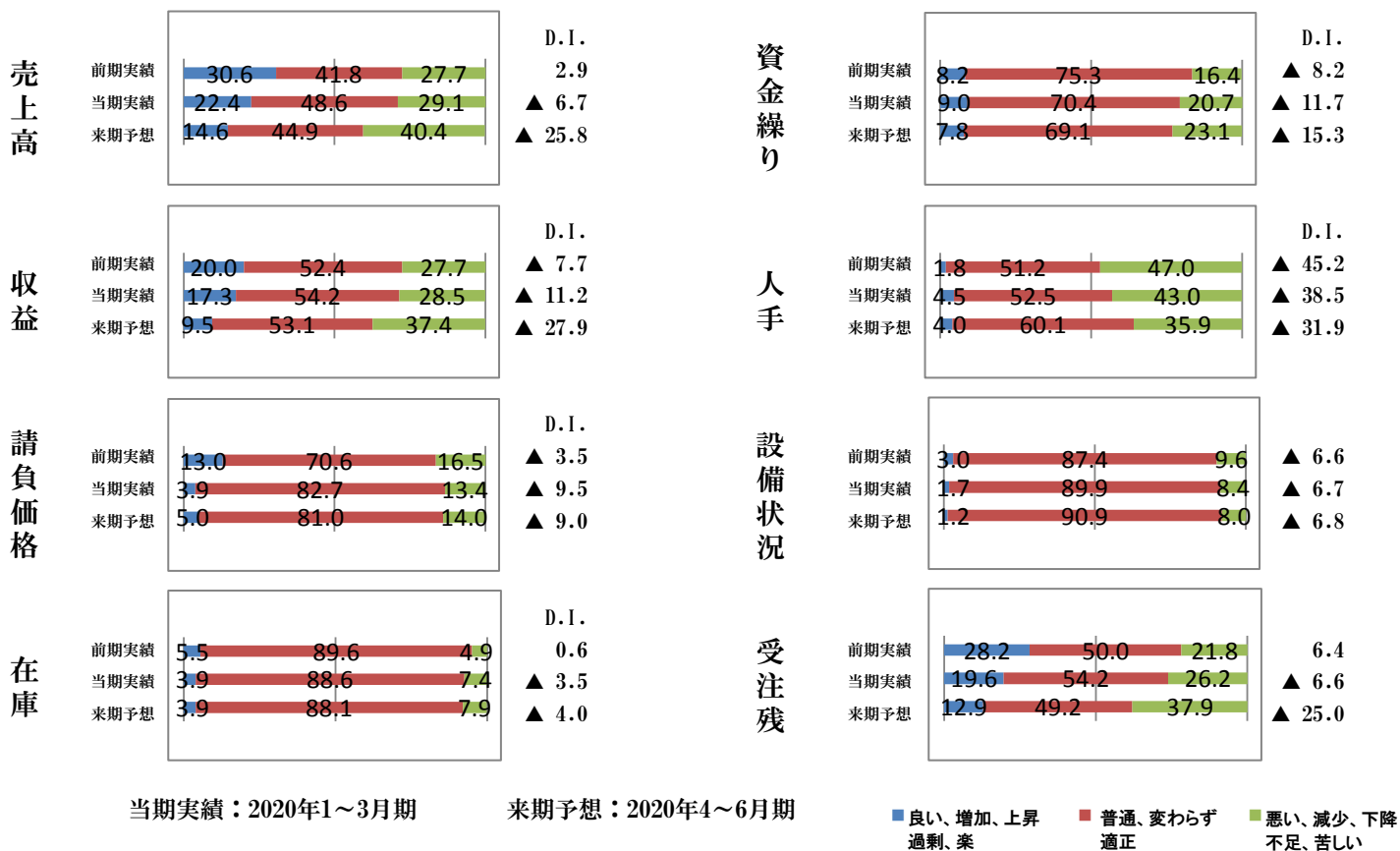
## 【業況判断 D. I.】



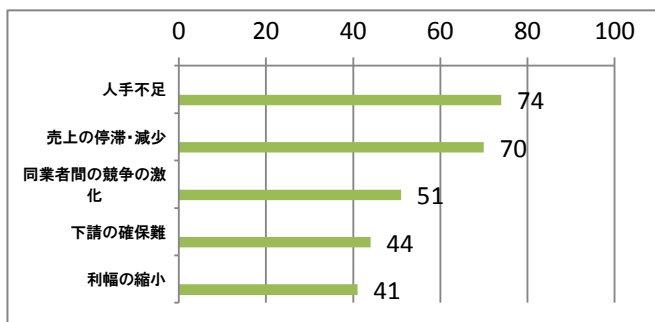
	H31.3	R1.6	R1.9	R1.12	R2.3	R2.6 予想
当金庫	3.8	▲ 9.3	3.2	▲ 1.2	▲ 5.6	▲ 29.0
(前橋)	8.5	▲ 17.2	4.2	▲ 3.3	▲ 9.2	▲ 33.3
(高崎)	2.9	▲ 3.3	5.7	12.2	0.0	▲ 34.3
(富岡・藤岡)	▲ 13.9	▲ 6.6	▲ 4.3	▲ 10.6	▲ 13.6	▲ 20.4
全国	14.8	10.6	15.4	14.4	5.0	▲ 5.8

### 業況

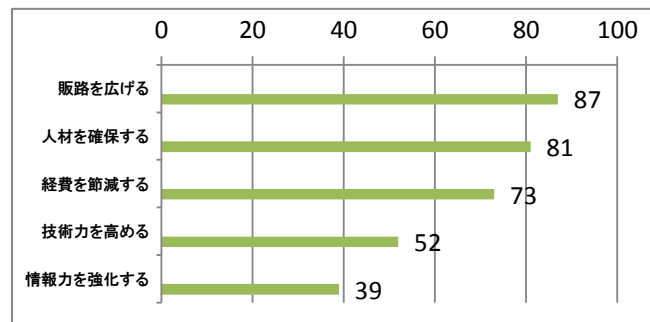
業況判断D. I. は、4.4ポイント低下し、前年同期から9.4ポイント低下しました。地区別では前橋地区が5.9ポイント低下、高崎地区が12.2ポイント低下、富岡・藤岡地区が3.0ポイント低下しました。項目別では売上額が9.6ポイントの低下、収益は3.5ポイント低下、請負価格も6.0ポイント低下しました。人手不足感は6.7ポイント改善しました。全国の業況判断D. I. は9.4ポイント低下しました。当金庫の来期の予想業況判断D. I. は23.4ポイント低下を予想し、地区別では前橋地区は24.1ポイント低下、高崎地区は34.3ポイント低下、富岡・藤岡地区は6.8ポイント低下を予想しています。全国の来期予想業況判断は10.8ポイント低下を予想しています。



### 経営上の問題点（複数回答）



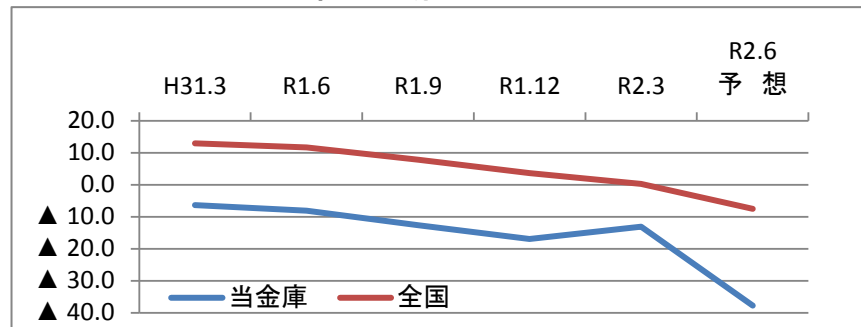
### 当面の重点経営施策（複数回答）



# 【不動産業】

(回答企業 61社)

## 【業況判断 D. I.】

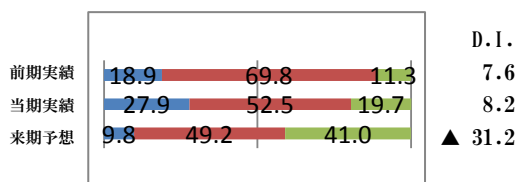


	H31.3	R1.6	R1.9	R1.12	R2.3	R2.6 予想
当金庫	▲ 6.4	▲ 8.1	▲ 12.7	▲ 17.0	▲ 13.1	▲ 37.7
(前橋)	3.9	0.0	▲ 18.5	▲ 8.7	▲ 8.0	▲ 32.0
(高崎)	▲ 8.0	▲ 19.2	▲ 3.9	▲ 15.8	▲ 24.0	▲ 40.0
(富岡・藤岡)	▲ 14.3	0.0	▲ 28.6	▲ 37.5	14.3	▲ 28.6
全国	12.9	11.6	7.8	3.6	0.2	▲ 7.5

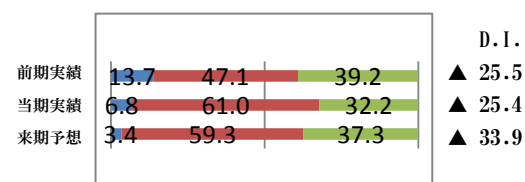
### 業況

業況判断D. I. は3.9ポイント改善、前年同期から6.7ポイント下回りました。地区別では前橋地区は0.7ポイント改善、高崎地区は8.2ポイント低下、富岡・藤岡地区は51.8ポイント改善しました。項目別では売上額は0.6ポイント改善、収益は7.5ポイント低下、販売価格は1.9ポイント改善しました。人手は15.7ポイント改善しました。全国の業況判断D. I. は3.4ポイント低下しました。当金庫の来期の予想業況判断D. I. は24.6ポイントの低下を予想し、地区別では前橋地区は24.0ポイント低下、高崎地区は16.0ポイント低下、富岡・藤岡地区は42.9ポイント低下をそれぞれ予想しています。全国の来期予想業況判断D. I. は7.7ポイント低下を予想します。

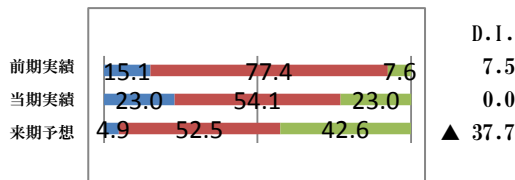
### 売上高



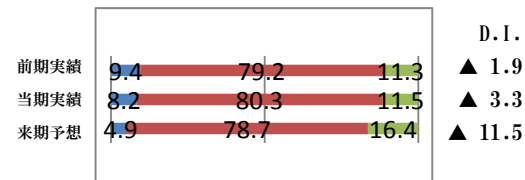
### 在庫



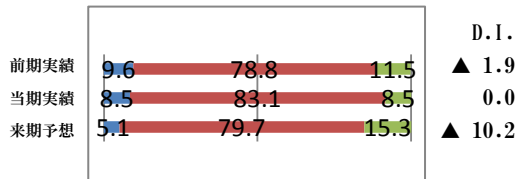
### 収益



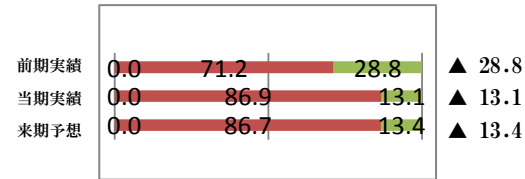
### 資金繰り



### 販売価格



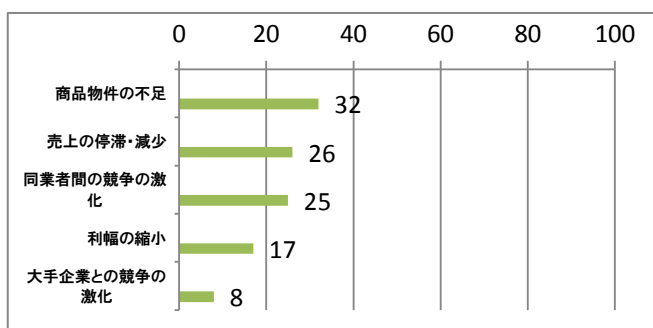
### 人手



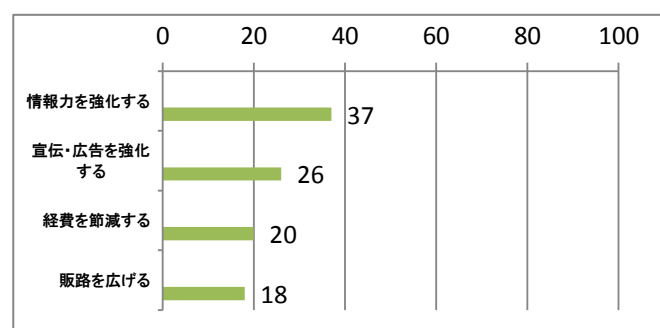
当期実績：2020年1～3月期  
来期予想：2020年4～6月期

■ 良い、増加、上昇 過剰、楽 ■ 普通、変わらず 適正 ■ 悪い、減少、下降 不足、苦しい

### 経営上の問題点（複数回答）



### 当面の重点経営施策（複数回答）



D. I. とは、ディフュージョン・インデックス (Diffusion Index) の略で、売上・収益・在庫状況などについて「良い」「やや良い」と回答した事業所の割合から、「悪い」「やや悪い」と回答した事業所の割合を引いた値です。値が小さいほど業況判断は悪いということになります。

本レポートは、情報提供のみを目的とした標記時点における当金庫の意見です。施策実施等に関する最終決定は、ご自身の判断でなされるようお願いいたします。また、この資料は当金庫が信頼できると考えられる情報源から得た各種データに基づいて作成されていますが、その情報の正確性および完全性について当金庫が保証するものではありません。

## 特別調査 「外国人・海外情勢と中小企業」

当金庫のお客様944社にお願いして特別調査を実施しました。有効回答864社について集計し、以下の結果となりました。

問1. 海外からの旅行者（インバウンド）の増加や、外国人労働者の受入れ拡大など、近年、日本と海外のつながりが強まっています。そこで、近年、貴社を取り巻く事業環境や地域社会の中で、外国の方と接触する機会が増えているという実感はありますか。あてはまるもの1つを選んでお答えください。

1. 非常に増えている	34社	3. 変わらない	631社	4. 減っている	12社
2. 増えている	163社			5. 非常に減っている	3社

問2. 貴社では、外国人労働者を雇用していますか。雇用している方は、従業員全体に占める外国人労働者の割合をお答えください。雇用していない方は、今後、外国人労働者を雇用する予定があるかお答えください。

### 外国人労働者を雇用している

1. 50%以上	3社
2. 40%～50%	6社
3. 30%～40%	7社
4. 20%～30%	8社
5. 10%～20%	20社
6. 10%未満	49社

### 外国人労働者を雇用していない

7. 雇用する予定あり	41社
8. 雇用する予定なし	720社

問3. 貴社では、売上全体に占める外国人（旅行者を含む。）、もしくは外国企業向けの売上げ（輸出を含む。）はどれくらいですか。あてはまるものを1つを選んでお答えください。

### 外国向けの売上げがある

1. 50%以上	5社
2. 40%～50%	3社
3. 30%～40%	4社
4. 20%～30%	10社
5. 10%～20%	15社
6. 10%未満	103社

7. 外国向けの売上げはない	704社
----------------	------

問4. 貴社では、外国向けの売上げを増加させるための取組みを行っていますか。行っている企業は、特に行っている取組みについて1つお答えください。行っていない企業は行っていない理由について1つお答えください。

### 外国向けの取組みを行っている

1. 製品・商品・サービス面の開発強化	10社
2. 営業力の強化	20社
3. ネットや広告による情報発信	10社
4. 海外拠点の設置・強化	6社
5. その他( )	4社

### 外国向けの取組みを行っていない

6. 国内だけで十分な売上げがある	395社
7. 何をすればいいのかわからない	157社
8. 人材が不足している	43社
9. 資金面で余裕がない	44社
0. その他( )	124社

問5. 貴社では、経営上、特に注目している海外情報はありますか。次の中から3つ以内でお答えください。

1. 米中貿易摩擦	310社	6. 北朝鮮問題	29社
2. 中東情勢	65社	7. アメリカ経済・大統領選挙	154社
3. 日中関係	264社	8. イギリスEU離脱	32社
4. 日韓関係	90社	9. その他( )	62社
5. 日露関係	0社	0. 経営に影響する海外情勢はない	343社

しのめ信用金庫（理事長 横山 慶一）は、中小企業が抱える「人材」に関するさまざまな経営課題の解決に取組み、地域経済の発展に貢献することを目的として、人材紹介サービスを行うヒューレックス株式会社、結婚相手紹介サービスを行うマリッジパートナーズ株式会社およびM&Aなどの事業引継ぎ支援を行う事業承継推進機構株式会社と、業務提携契約を締結しました。

ヒューレックス株式会社では、「中小企業の採用支援」、「事業承継に関わる幹部人材の紹介」、関連社の子会社マリッジパートナーズ株式会社では「経営者もしくは後継者の結婚相手紹介」、事業承継推進機構株式会社では「事業引継ぎ支援」等、ヒューレックスグループとして中小企業が抱える人材採用や事業承継に関する課題解決をワンストップで行っております。

今後は、ヒューレックスグループ3社と連携し雇用創出と事業承継等を通じて地域の中小企業の「人材」に関するさまざまな課題への伴走による支援に取り組み、地域経済の活性化に貢献してまいります。